



طلال أبو غزالة العالمية
Talal Abu-Ghazaleh Global

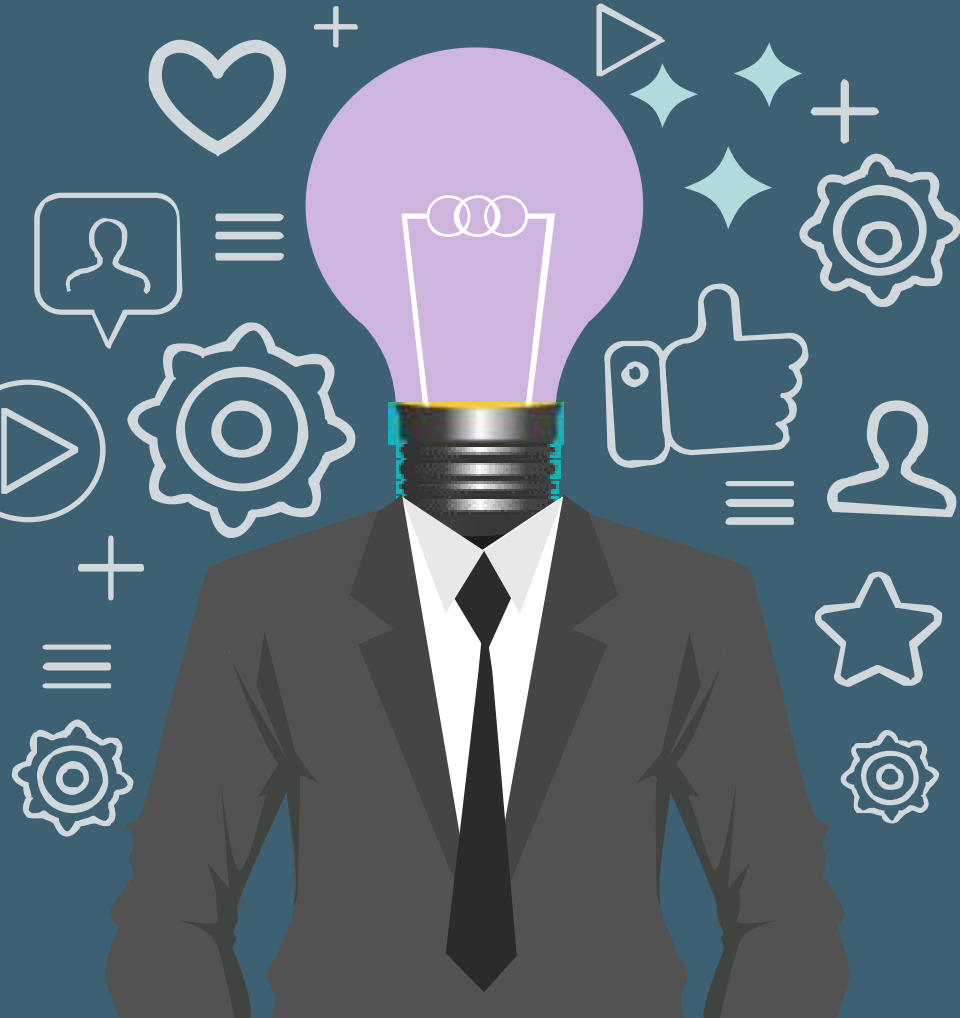
برامج ابتكار شركات المستقبل
لدعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة

الجزء الأول : إنشاء الأعمال الصغيرة والمتوسطة



برامج ابتكار شركات المستقبل
لدعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة

المشروعات الصغيرة والمتوسطة



في نهاية الجلسة نتوقع التالي



- التعرف على مفهوم المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومجالات عملها واهميتها
- التعرف على التصنيفات المتعددة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ، واساس التصنيف المتبع
- التعرف على اهم الصعوبات التي تواجهها المشروعات الصغيرة والمتوسطة
- التعرف على اهم اسباب فشل المشروعات الصغيرة والمتوسطة .



منهجية التدريب



قصص النجاح



العصف الذهني



عرض
باوربوينت



النقاش
الجماعي



طرح الاسئلة
المباشرة

المحاور التدريبية



تعريف المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومجالات عملها واهميتها



تصنيف المشروعات الصغيرة والمتوسطة



الصعوبات التي تواجهها المشروعات الصغيرة والمتوسطة



اسباب فشل المشروعات الصغيرة والمتوسطة

توقعات المشاركين



اكتب التوقعات
على ورق الحائط

الإختبار القبلي



مفهوم المشروعات الصغيرة والمتوسطة

تعريف ومجالات عمل ،
واهمية المشروعات

تصنيف المشروعات
الصغيرة والمتوسطة

الصعوبات واسباب الفشل

ما هو تعريف
المشروعات
الصغيرة
والمتوسطة

اكتب السؤال
على ورق الحائط

سؤال مباشر للمشاركين



تعريف المشروعات الصغيرة والمتوسطة

مجموعة من الأنشطة الإستثمارية المرتبطة معاً ، والتي تنظم بطريقة منظمة ولها بداية ودورة حياة محددة ، لتحقيق بعض النتائج التي تلبى احتياجات وتطلعات صاحب العمل .

ويمكن تعريف المشروعات الصغيرة والمتوسطة على انها مجموعة من الانشطة الاستثمارية التي يمارسها صاحب العمل لتحقيق عائد اقتصادي .



ما هي مجالات عمل
المشروعات الصغيرة
والمتوسطة واهدافها

عصف ذهني جماعي / فردي



اكتب السؤال
على ورق الحائط

مجالات عمل المشروعات الصغيرة والمتوسطة

قد تكون المشروعات الصغيرة والمتوسطة :

- مشروع صناعي
- مشروع تجاري
- مشروع خدمي
- مشروع زراعي



المشروعات الصناعية

- تصنيع المنتجات الزراعية مثل تعبئة وتغليف المنتجات الزراعية ، تجفيف المنتجات ، تصنيع المربي
- تصنيع قطع غيار الصناعات الكبيرة مثل قطع غيار السيارات ، والاجهزة الكهربائية ، والمكيفات وغيرها .
- الصناعات الغذائية مثل الالبان والاجبان
- صناعة الاخشاب
- صناعة الملابس الجاهزة ..



المشروعات التجارية

- تجارة الملابس
- تجارة المفروشات
- تجارة الالكترونيات
- تجارة الادوات المنزلية
- تجارة المواد الغذائية ، والخضروات
- تجارة مستلزمات التجميل وغيرها ..



المشروعات الخدمية

- مكاتب المراجعة والمحاسبة
- الدور الاستشارية
- مغاسل الملابس وكيها
- مكاتب السياحة
- مكاتب هندسية
- وكالات الاعلان
- انتاج البرامج المحاسبية وشركة البرمجيات المختلفة
- شركات الاتصالات والخدمات المرتبطة بها
- خدمات تحويل وصرف العملات



المشروعات الزراعية

- استصلاح الاراضي الزراعية
- المزارع الحيوانية
- المناحل
- نباتات الزينة



خصائص واهداف المشروعات الصغيرة والمتوسطة

- لكل مشروع طبيعة وخصائص ومميزات تميزه عن المشاريع الاخرى
كما ان لكل مشروع دورة حياة خاصة به.
- قد يكون الهدف من المشروع تحقيق عائد اقتصادي او ارباح أو
احداث توازن اجتماعي ..
- تمثل إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة حجر الزاوية في حياة
المشروع ، فبعض المشروعات تبدأ بداية قوية ولكنها سرعان ما تخرج
من السوق على الرغم من توفر المقومات المالية والمادية للمشروع ،
ويعزو سبب فشل هذه المشروعات الى ضعف في الادارة .



تصنيف المشروعات

تصنف المشاريع حسب التالي :

- مشروعات متناهية الصغر .
- مشروعات صغيرة
- مشروعات متوسطة
- مشروعات كبيرة
- مشروعات عملاقة
- مشروعات عابرة للقارات



أساس تصنيف المشروعات

يرى البعض بأن أساس تصنيف المشروعات هو رأس المال ، فيما يرى البعض الاخر بأن رأس المال متغير وبالتالي فإن الاعتماد على عدد العمالة في المشروع قد يكون اساس تصنيف المشروعات :

- مشروعات متناهية الصغر - عدد العمالة لا يزيد عن 5
- مشروعات صغيرة - عدد العمالة من 5 الى 16 عامل
- مشروعات متوسطة - عدد العمالة 15-50 عامل
- مشروعات كبيرة - عدد العمالة اكثر من 50 عاملاً



أساس تصنيف المشروعات

- مشروعات عملاقة وهي المشروعات ذات العمالة الكبيرة وتغطي أكثر من منطقة جغرافية وتتميز بارتفاع رأس المال والديناميكية .
- مشروعات متعددة الجنسيات : وهي مشروعات يشارك في تأسيسها شركاء من جنسيات مختلفة
- مشروعات عابرة للقارات : وهي مشروعات تتميز بانتشار جغرافي واسع وتغطي أكثر من قارة (يمكن أن يصل عدد العمالة فيها الى 10000 عامل)



أهمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة

تتلخص أهمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة في :

- قدرة المشروعات على توفير فرص العمل
- القدرة على المنافسة
- القدرة على الابداع الابتكار
- تلبية احتياجات وتطلعات المستهلكين والمشتريين



الصعوبات التي تواجهها المشروعات الصغيرة والمتوسطة

- صعوبة في اجتذاب اصحاب الخبرات
- صعوبة متعلقة بطبيعة الموارد البشرية
- صعوبة متعلقة بالتمويل
- صعوبة تتعلق بالتأمينات والضرائب
- صعوبة في توفر برامج للتدريب أو لتطوير المنتج .
- المنافسة
- العامل الزمني لانشاء المشروعات الصغيرة والمتوسطة



أسباب فشل المشروعات الصغيرة والمتوسطة

- عدم توفر الخبرة في ادارة المشروع
- ارتفاع اسعار المواد الخام
- تسعير المنتج
- فشل السياسيات المتبعة في الانتاج
- مشاكل التمويل والضرائب
- مشاكل مرتبطة باختيار وتقييم العاملين
- مشكلات تتعلق بالتسويق .
- مشاكل تتعلق بالسمات الشخصية لمالك المشروع .

